

Broj: 01/19-01-26

Datum: 19.01.2026.

Na osnovu članova 12, 15 i 26 Statuta Visoke medicinske škole ICEPS, Kotor (u daljem tekstu: ICEPS), a na predlog Nastavnog vijeća i dekana ICEPS-a, Savjet ICEPS-a usvaja dokument:

**STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE**  
**Visoke medicinske škole ICEPS, Kotor**

## 1. Značaj i misija internacionalizacije

Internacionalizacija predstavlja proces integriranja međunarodnih i interkulturalnih elemenata u nastavni, stručni i institucionalni rad Visoke medicinske škole ICEPS, Kotor (u daljem tekstu: ICEPS Kotor), sa ciljem postepenog uključivanja ustanove u regionalne i evropske tokove visokog obrazovanja u oblasti medicinskog naučnog polja.

ICEPS Kotor proces internacionalizacije posmatra kao razvojni proces koji podrazumijeva izgradnju institucionalnih i ljudskih kapaciteta, kao i unapređenje kvaliteta nastave u oblasti medicinskih nauka kroz postepeno uključivanje u evropske obrazovne okvire, u skladu sa važećim regulatornim okvirom Crne Gore.

Poseban akcenat stavlja se na uključivanje u aktivnosti u okviru programa Evropske unije - Erasmus+, razvoj partnerstava sa srodnim visokoškolskim ustanovama u regionu i Evropi, kao i na učešće u mobilnostima i međunarodnim projektima koji doprinose akademskom i institucionalnom razvoju ustanove.

## 2. Strateško pozicioniranje

Ustanova se jasno opredjeljuje za partnersku saradnju zasnovanu na principima uzajamnog uvažavanja, profesionalne odgovornosti i ravnopravnosti.

Djelovanje ustanove zasniva se na vrijednostima evropskog prostora visokog obrazovanja, uz poštovanje važećeg zakonodavnog i strateškog okvira Crne Gore, sa posebnim fokusom na razvoj i unapređenje zdravstvenog obrazovanja.

### 2.1. Regionalno pozicioniranje

U regionalnom kontekstu, ustanova je usmjerena na razvoj saradnje sa srodnim institucijama na Zapadnom Balkanu, sa ciljem postepenog uspostavljanja partnerstava koja doprinose razmjeni iskustava i dobrih praksi.

Posebna pažnja posvećuje se mogućnostima saradnje u okviru evropskog Erasmus+ programa, i naročito regionalnih programa akademske mobilnosti, uključujući CEEPUS, kao mehanizma institucionalnog povezivanja u centralnoj i jugoistočnoj Evropi.

### 2.2. Pozicioniranje u Evropi

U evropskom obrazovnom prostoru, težnja ICEPS Kotora usmjerena je ka postepenom jačanju vidljivosti i prepoznatljivosti kroz saradnju sa srodnim institucijama i uključivanje u evropske programe saradnje i mobilnosti u čemu se Erasmus+ program ističe kao ključni okvir za razvoj saradnje i pozicioniranje ustanove, a u sve skladu sa statusom Crne Gore u programu u datom trenutku i mogućnostima za učešće.

### 2.3. Globalno pozicioniranje

Na širem međunarodnom nivou, pozicioniranje visokoškolske ustanove ICEPS Kotor sagledava se kao dugoročan proces postepenog uključivanja u međunarodne tokove u oblasti medicinskog obrazovanja i razmjene znanja.

## 3. Strateška partnerstva, sporazumi i umrežavanje

Strateška partnerstva sa srodnim institucijama razvijaju se, tamo gdje za to postoje uslovi, u pravcu stabilnih i dugoročnih oblika partnerstva, zasnovanih na uzajamnim interesima i mogućnostima zajedničkog djelovanja.

Ovakvi oblici saradnje podrazumijevaju postepeno jačanje međusobnog povjerenja i koordinacije u oblastima od zajedničkog značaja, kao i mogućnost zajedničkog učešća u projektnim aktivnostima i drugim oblicima saradnje koji doprinose razvoju institucionalnih i ljudskih kapaciteta.

ICEPS Kotor nastojće da postepeno širi krug institucija i međunarodnih organizacija sa kojima uspostavlja bilateralnu ili multilateralnu saradnju u oblasti medicinskog obrazovanja i stručnog rada.

Prilikom odabira partnera vodiće se računa o geografskoj raznovrsnosti, akademskoj kompatibilnosti i usklađenosti saradnje sa razvojnim opredjeljenjima Ustanove.

Saradnja će se podsticati i kroz organizaciju gostujućih i onlajn predavanja, kao i kroz razmjenu nastavnih i nenastavnih iskustava i praksi, u skladu sa razvojnom fazom Ustanove.

ICEPS Kotor će nastojati da se postepeno uključuje u relevantne mreže obrazovnih institucija, univerziteta i međunarodnih organizacija, u cilju razmjene informacija, iskustava i dobrih praksi u oblasti medicinskog obrazovanja i transfera znanja,

čime se podstiče jačanje međunarodne saradnje i profesionalni razvoj ustanove.

#### **4. Strateški ciljevi**

##### **4.1. U oblasti visokog obrazovanja**

Strateški ciljevi u oblasti visokog obrazovanja usmjereni su na postepeno jačanje obrazovnih i institucionalnih kapaciteta ICEPS Kotor i obuhvataju:

- razvoj saradnje sa srodnim institucijama u regionu i Evropi, u cilju razmjene iskustava i dobrih praksi u oblasti medicinskog obrazovanja,
- uspostavljanje saradnje sa nastavnim kadrom i predavačima iz drugih država i njihovo uključivanje u nastavne aktivnosti ICEPS Kotor, prije svega kroz gostujuća i onlajn predavanja,
- omogućavanje učešća nastavnika i saradnika ICEPS Kotor u obrazovnim aktivnostima partnerskih institucija, u skladu sa institucionalnim mogućnostima,
- postepeni razvoj i unapređenje onlajn i hibridnih oblika nastave, u skladu sa važećim propisima i akreditacionim okvirom u Crnoj Gori,
- postepeni razvoj i uvođenje pojedinih programa na engleskom jeziku, u skladu sa razvojnim potrebama i akreditacionim standardima.

##### **4.2. U oblasti transfera znanja**

Strateški ciljevi u oblasti transfera znanja usmjereni su na jačanje institucionalnih kapaciteta i unapređenje nastavnog procesa i obuhvataju:

- jačanje obrazovnog potencijala ICEPS Kotor kroz saradnju sa srodnim institucijama u regionu i Evropi,
- upoznavanje i postepeno usvajanje savremenih pristupa, metoda učenja i obrazovnih praksi koje doprinose unapređenju nastave u oblasti studijskih programa medicinskog polja,
- postepeno uključivanje u međunarodne obrazovne i stručne tokove u oblasti medicinskih nauka i stručne (kliničke) prakse, uključujući aktivnosti u okviru programa Erasmus+ i CEEPUS, u skladu sa razvojnim mogućnostima Ustanove,
- učešće u međunarodnim projektima radi unapređenja nastave i jačanja institucionalnih kapaciteta.

#### **5. Međunarodna saradnja**

Prioriteti međunarodne saradnje usmjereni su na postepeni razvoj i jačanje saradnje sa srodnim institucijama u regionu i Evropi i obuhvataju:

- razvoj i produbljivanje saradnje sa institucijama koje su kompatibilne po oblasti studijskih programa, radi razmjene iskustava i dobrih praksi u oblasti medicinsko-zdravstvenog obrazovanja,
- upoznavanje sa evropskim programima usmjerenim na razvoj visokog obrazovanja (kao što je program Erasmus+), uz njihovu postepenu primjenu u institucionalnoj praksi, radi usklađivanja sa evropskim obrazovnim tokovima i principima i stvaranja stabilnih osnova za dalji razvoj procesa internacionalizacije,
- podsticanje mobilnosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja kroz bilateralne sporazume i programe akademske razmjene, uključujući Erasmus+ i CEEPUS,
- razvoj projektne saradnje i učešće u međunarodnim pozivima u partnerstvu sa institucijama u regionu i Evropi, kao dio procesa izgradnje institucionalnih kapaciteta.

#### **6. Principi održivog, digitalnog i inkluzivnog razvoja**

ICEPS Kotor prepoznaje značaj digitalnih rješenja u organizaciji i realizaciji međunarodne saradnje i nastoje da postepeno unapređuje primjenu digitalnih alata u upravljanju mobilnostima i projektnim aktivnostima. Posebna pažnja biće usmjerena na unapređenje elektronske komunikacije, pojednostavljenje administrativnih procedura i razvoj digitalnih kompetencija zaposlenih koji učestvuju u procesima međunarodne saradnje.

U realizaciji međunarodnih projekata i mobilnosti, ICEPS Kotor težiće odgovornom i održivom postupanju, imajući u vidu značaj zaštite životne sredine. U organizaciji aktivnosti nastojaće se da se, kad god je moguće, koriste rješenja koja doprinose efikasnijem korišćenju resursa i smanjenju nepotrebnog administrativnog i ekološkog opterećenja.

Proces internacionalizacije zasniva se na principima otvorenosti, jednakih mogućnosti i nediskriminacije. Učešće u programima mobilnosti i projektima međunarodne saradnje biće omogućeno pod jednakim uslovima, uz poštovanje važećih propisa i institucionalnih pravila. Posebna pažnja posvećivaće se podsticanju uključivanja lica sa smanjenim mogućnostima i obezbeđivanju pristupa aktivnostima u skladu sa njihovim potrebama.

ICEPS Kotor prepoznaje značaj društvene odgovornosti u okviru međunarodnih aktivnosti i podstiče studente i zaposlene da tokom učešća u mobilnostima i projektima razvijaju svijest o širem društvenom i kulturnom okruženju. Aktivnosti će se, gdje je to primjereno, povezivati sa lokalnom zajednicom i stručnim okruženjem, u cilju uzajamnog doprinosa i razmjene iskustava.

### **7. Organizaciona podrška i odgovornost za sprovođenje strategije**

Za koordinaciju i sprovođenje Strategije internacionalizacije odgovoran je dekan ICEPS-a.

Aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje realizovaće se u okviru postojeće organizacione strukture i raspoloživih ljudskih resursa, uz postepeno jačanje institucionalnih kapaciteta u skladu sa samim razvojem procesa internacionalizacije.

Kotor,

Visoka medicinska škola ICEPS, Kotor  
predsjednik Savjeta



*[Handwritten signature]*  
prof. dr Marko Carić